

BALYO annonce ses résultats semestriels 2025

- Chiffre d'affaires du premier semestre 2025 en baisse de 4% par rapport au premier semestre 2024, à 13,3 M€
- Prises de commandes de 8,2 M€ au T2 2025, +48% vs. 5,5 M€ au T2 2024
- Carnet de commandes¹ à 25,1 M€ au 30 juin 2025, en hausse de +41% par rapport à l'année précédente
- Amélioration de la marge brute passant à 30%, contre 21% au S1 2024
- Position de trésorerie² de 7,7 M€ au 30 juin 2025

Arcueil, France, le 25 septembre 2025, 18h00 CEST - BALYO (FR0013258399, Mnémonique : BALYO, éligible PEA-PME), leader technologique dans la conception et le développement de solutions robotisées innovantes pour les chariots de manutention, annonce aujourd'hui ses résultats pour le premier semestre 2025, approuvés par le Conseil d'administration le 25 septembre 2025.

Pascal Rialland, Président-Directeur Général de BALYO, déclare : « Ce premier semestre reflète des prises de commandes dynamiques, qui démontrent une fois de plus la force de notre modèle de vente en direct et la pertinence de notre gamme de produits. Nous avons également amélioré notre marge brute de manière significative, passant de 21% à 30%, grâce à une politique tarifaire plus stricte, à une meilleure gestion des options clients et au contrôle global renforcé des projets et des coûts. Pour la suite, notre priorité absolue sera de maintenir notre dynamique commerciale tout en conservant une structure de coûts rigoureuse. »

Activité du premier semestre 2025

Au deuxième trimestre 2025, BALYO a enregistré un chiffre d'affaires de 6,3 M€, en baisse de 26% par rapport aux 8,5 M€ au T2 2024. Sur l'ensemble du premier semestre 2025, le chiffre d'affaires total de BALYO s'élève à 13,3 M€, en légère baisse de 4% par rapport au premier semestre 2024, à 13,8 M€.

Cette baisse du chiffre d'affaires s'explique principalement par une baisse de l'activité dans la région EMEA, en repli de 32% au premier semestre 2025, ainsi que par des retards de fournisseurs et de transporteurs qui ont impacté les revenus de BALYO aux États-Unis, portant le chiffre d'affaires total de cette région à 7,3 M€ au premier semestre 2025. Le chiffre d'affaires dans la région APAC, quant à lui, ressort en hausse de 56% à 1,9 M€.

Au deuxième trimestre 2025, les prises de commandes affichent une croissance de +48%, atteignant 8,2 M€, contre 5,5 M€ au T2 2024. Après l'intégration de ces nouvelles commandes, le carnet de commandes s'établit à 25,1 M€ au 30 juin 2025, en hausse de 41% par rapport au 30 juin 2024. Ce montant inclut 6 M€ liés aux commandes de robots émanant de SBG³, dont la reconnaissance en revenus est prévue au cours des 12 prochains mois. Par région, les États-Unis affichent une dynamique robuste avec une hausse de 115% du carnet de commandes, compensant les baisses enregistrées dans les régions EMEA (-35%) et APAC (-49%).

¹ Le carnet de commandes fait référence à l'ensemble des commandes projets reçues mais non encore livrées. Le carnet de commandes de BALYO évolue tous les trimestres suite à la prise en compte des nouvelles commandes, du chiffre d'affaires réalisé sur les projets pendant la période et de modifications ou d'annulations éventuelles de commandes.

² Cette position de trésorerie correspond au poste « Trésorerie et équivalents de trésorerie » dans les états financiers consolidés.

³ SoftBank Group et ses filiales

Résultats financiers du premier semestre 2025*

En millions d'euros	S1 2025	S1 2024	Évolution
Chiffre d'affaires	13,28	13,79	-4%
Coûts des ventes	-9,36	-10,84	-13%
Marge brute	3,93	2,94	+33%
Taux de marge brute	30%	21%	+8pts
Recherche et Développement	-3,62	-2,77	+31%
Ventes et Marketing	-2,70	-1,90	+42%
Frais généraux	-4,67	-4,11	+14%
Autres charges et produits opérationnels	-0,48	-1,16	-58%
Résultat opérationnel	-7,54	-7,01	-6%
Résultat financier	-0,31	-0,39	-51%
Résultat net	-7,85	-7,40	-6%
Position de trésorerie (au 30 juin)	7,75	4,73	

*Les procédures d'examen par les Commissaires aux comptes et le rapport afférent sont en cours de finalisation.

Au premier semestre 2025, la marge brute s'élève à 3,9 M€, en hausse de +33% par rapport au premier semestre 2024. En conséquence, le taux de marge brute progresse à 30% au 30 juin 2025, contre 21% au 30 juin 2024. Cette amélioration peut être attribuée à une meilleure politique de tarification, de meilleures options pour les clients et une meilleure gestion globale des projets, ainsi qu'à une dépréciation exceptionnelle en 2024 des stocks de composants et batteries obsolètes ayant impacté les résultats de 2024.

Les charges d'exploitation s'élèvent à 11 M€, en hausse de 25% sur un an, principalement en raison de l'augmentation des charges de personnel. Cette hausse se traduit par fonction comme suit : R&D (+31%), ventes et marketing (+42%) et frais généraux et administratifs (+13%).

Après prise en compte de ces éléments, la perte opérationnelle sur la période ressort à -7,5 M€, contre -7,0 M€ au premier semestre 2024. La perte financière nette s'élève à -0,3 M€, contre -0,4 M€ au 30 juin 2024.

Au total, le résultat net du premier semestre 2025 s'élève à -7,9 M€, contre -7,4 M€ au premier semestre 2024.

Au 30 juin 2025, BALYO comptait 215 employés, contre 206 au 31 décembre 2024.

Situation financière et perspectives

La position de trésorerie de BALYO s'établissait à 7,7 M€ au 30 juin 2025, contre 22,6 M€ au 31 décembre 2024. Cette trésorerie permettra de couvrir les besoins d'exploitation de la Société pour le reste de l'année 2025. La Société continuera à s'appuyer sur sa dynamique commerciale, maintiendra une discipline de coûts stricte afin de prolonger sa visibilité financière, et suivra l'évolution de la réglementation commerciale américaine afin d'en évaluer et d'en atténuer les impacts potentiels sur ses activités, sa chaîne d'approvisionnement et ses



clients, tout en se tenant prête à recourir à des financements supplémentaires ou à procéder à une nouvelle augmentation de capital si nécessaire.

Rapport financier semestriel 2025

BALYO mettra à la disposition du public et déposera auprès de l'Autorité des Marchés Financiers son rapport financier semestriel au 30 juin 2025 dans les délais légaux. Le rapport financier semestriel sera disponible d'ici le 30 septembre 2025 sur le site Internet de BALYO à l'adresse www.balyo.com, dans la rubrique « [Documentation](#) ».

Prochaine annonce financière de BALYO : chiffre d'affaires du T3 2025, le 23 octobre 2025, après clôture des marchés.

A propos de BALYO

BALYO est un leader mondial dans le domaine du transport autonome de palettes. Notre mission consiste à concevoir, commercialiser et exploiter des solutions et services sans conducteur qui soient évolutifs, simples, abordables et durables. Nous sommes devenus une équipe internationale qui convertit les sites de fabrication et les entrepôts en solutions standardisées de chariots élévateurs autonomes, tout en conservant notre mentalité de start-up, notre esprit d'initiative et notre rapidité d'exécution. Nous avons déployé plus de 1 500 robots dans plus de 25 pays grâce à notre présence mondiale dans la région EMEA, avec notre siège social à Paris et nos filiales aux États-Unis et à Singapour. Nos solutions permettent à nos clients d'améliorer la productivité de leurs opérations logistiques et d'éviter des modifications importantes de leurs infrastructures, que ce soit pour le transport et le stockage en rayonnage à grande hauteur tout en conservant les standards de sécurité probablement les plus élevées du marché.

En novembre 2024, SoftBank a acquis plus de 91% de BALYO, qui fait désormais partie d'un écosystème d'entreprises spécialisées dans l'automatisation et la robotique intralogistique. BALYO a enregistré un chiffre d'affaires de 29,1 millions d'euros en 2024. BALYO est cotée sur EURONEXT, à la bourse de Paris. Pour plus d'informations, visitez www.balyo.com/fr.

CONTACTS

BALYO
investors@balyo.com

NewCap
Communication financière et Relations
Investisseurs
Thomas Grojean / Aurélie Manavarere
Tél : +33 1 44 71 94 94
balyo@newcap.eu

